

## DLBR – STRATEGI & HANDLINGSPLAN 2025



Finansieret af  
Den Europæiske Union  
NextGenerationEU

### Etablering af KAM-funktion

Vi vil tættere på for i højere grad at understøtte DLBR og få større indsigt i de ønsker, behov og udfordringer som de enkelte enheder oplever i dagligdagen og står overfor fremadrettet.

Vurderingen lige nu er, at det faglige niveau blandt økologirådgivere er nedadgående og at det forstærkes af et forestående generationsskifte hvor en risikofaktor er at imod halvdelen af medarbejderstyrken kan fragå indenfor en 5-års periode. Vi vil søge at påvirke at DLBR øger kompetencerne på især helhedsrådgivning.

Vi vil arbejde med at udfordre og udvikle forretningsmodeller med de individuelle enheder for at sikre gennemførelse af de kommercielle aktiviteter, som vi tilbyder og som de enkelte enheder køber ind på som værende salgsled i 2-lags systemet.

Vi vil assistere på områder, hvor det ønskes at vi hjælper med aktivitetsplanlægning, faglig læring, op-søgende kundehåndtering og implementering af produktet/ydelsen hos slutkunden. Derudover vil vi fokusere på løbende indsatsstyring, opfølgning og efterfølgende evaluering af aktiviteter og samarbejde for at opnå gode resultater og fremfor alt værditilførsel og bundlinjeeffekt hos så mange landbrugsbedrifter som muligt.

Vores assistance vil så vidt muligt indgå i forretningsmodellen med en fair afregning, som skal bidrage til en positiv kommerciel udvikling i Innovationscenteret, vel vidende at vi også ser denne KAM-funktion som en investering i at udvikle samarbejdet med DLBR.

De vigtigste KAM-funktioner er:

- Kontaktflader og samarbejdsflader udvikles via tættere dialog
- Definere behov og ønsker pr enhed med sigte på fokus- og udviklingsområder
- Udvikle forretningsmodeller med opmærksomhed rettet mod kommerciel fordelingsnøgle og hvad der giver værdi og bundlinje at gøre i fællesskab mellem enheden og ICOEL. Dette for at opnå bedst mulige salgsresultater for samarbejdet – og – værditilførsel og bundlinjeeffekt hos landmanden.
- Indsamle markedsinformation og markedstendenser
- Opfølgning & evaluering af indsatser og målsætninger
- Påvirke fælles idéudvikling (ønskes beskyttelse af idéophav, skal dette imødekommes)

ICOEL vil søge kommerciel udvikling i samarbejdet med DLBR:

- ICOEL eventuelt indgå i defineret forretningsmodel for at sikre gennemførelse med høj faglig kvalitet, værdi og bundlinje for landmanden – og kommercielt udbytte i forretningsmodellen
- ICOEL medvirke til kompetenceudvikling (uddannelse), og til at sikre dedikation i salgsarbejde og markedsafdækning
- Løbende opfølgning og evaluering på samarbejde og forretningsudvikling

### Nye tiltag til implementering 2024-2025:

- Korte briefings til DLBR P/S bestyrelse 2 gange årligt
  - o De gode historier
- KAM jævnligt sidde fysisk rundt hos DLBR enhederne
  - o Øge kendskab, sammenhængskraft, tillid, atmosfære, stemning, udfordringer, opgaver etc.
- KAM afholde jævnlige morgen-update-møder med DLBR via Teams
  - o Cirka 1 gang pr måned, evt. med et kort fagligt indlæg eller en forretningscase

- Etablering af ny uformel rådgivningsgruppe
  - o Medlemmer: VKST, SPIRAS, ØRD, VELAS, LandboNord/AgriNord, Fjordland
  - o Diversitet blandt deltagere pr enhed; både beslutningstagere og nye økologirådgivere
  - o Drives på åbenhed, transparens og kommunikation
  - o Hensigt: Åbenhed omkring ideudveksling for at skabe fælles værdi og relevans i markedet (sikre beskyttelse til idéophav, om ønsket)
  - o ICOEL facilitere møderne med forskellige temaer
  - o 20/11-24: Opstartsmøde for gruppen
    - Kredsen af deltagere udvides til 2 deltagere pr DLBR-enhed, med en klar opfordring om, at deltagere er et mix af både uerfarne rådgivere og beslutningstagere.
    - Gennemgang af 2025-projekter, hvor DLBR kan byde ind i et deltagelse, hvor der er ressourcer til det i projektet.
    - Herefter mulighed for DLBR at tilkendegive hvilke projekter der er særligt vigtige for enkelte enheder, samt afklaring om kompetencebehov for deltagere for at sikre den ønskede kvalitet i udførelse og rapportering.
    - OBS punkter fra ICOEL ud mod DLBR i et projekt er:
      - Manglende leverancer i projekter
      - Manglende kvalitet i leverancer (lavt kompetenceniveau)
      - Involvere især ØRD og VELAS mere
  - o Et årligt workshop-event 1-2 dage med dagsprogram (netværk og socialisering)
- Udvikling af et kursus på plantefysiologi/helhedsrådgivning, gerne via donation eller samarbejde med en DLBR-enhed. Kurset målrettes DLBR's nyansatte, der næsten alle er landbrugsteknologer og ikke har fysiologien med sig.
- FØL
  - o Idegenerering ved efterårsmødet hos Forum for Økologisk Rådgivning, med efterfølgende invitation til at deltage i den videre proces (for rådgivernes egne midler). Skriveprocessen ligger hos Innovationscenter.
- Igangsætning af udviklingsprojekt ultimo 2024 for samarbejdet med DLBR, herunder udarbejdelse af nogle af de hjælpeværktøjer som efterspørges fra enhederne.

#### **Oversigt over primære værditilbud til DLBR pr. 4. kvartal 2024:**

1. Regel-rådgivning (via kontingent)
2. Regeldag
3. Rådgivende assistance, oplæg mv. primært med ekspertrådgivning
4. Kurser / uddannelse
5. Projekter (omlægningstjek; stor aktivitet hos DLBR)
6. Øko-markdag

#### **Potentielle tiltag på sigt**

- Fælles forretningsplan pr DLBR enhed (prioritering efter ønsker og behov)

Ønsket intern udvikling hos ICOEL:

#### **Markedsføring**

- ICOEL øge sammenhængskraft internt mellem kommunikation og salg
  - o Planlægge og sikre timing i aktiviteter ud mod markedet
- Planlægning finder sted efter udpegning af kommercielle fokusområder for 2025