



## Handlingsplan:

# Glidende generationsskifte fra far til søn

Forfatter: Lone Andreasen  
Projekt: Bæredygtigt generationsskifte

STØTTET AF  
**Promille**afgiftsfonden for landbrug

## Status 2021

Far er 52 år, ejer og driver en bedrift med økologiske slagtesvin. Hans tidshorisont er ca. 10 år for et generationsskifte. Han har overtaget bedriften efter sin far, som igen har overtaget den fra sin far. Der er en stærk tilknytning til stedet, og han vil have det godt med, at søn overtager bedriften.

Søn er 19 år, i praktik, og starter 2. hovedforløb på landbrugsskole i januar 2022. Han har i 2021 etableret egen landbrugsvirksomhed med cvr. nr. samt lejet bedriftens jord og beboelse. Han har to søskende, som ikke er interesseret i at overtage bedriften. Han får støtte gennem ordningen 'Unge ny-etablerede landbrugere'.

Bedrift og produktion består af slagtegriseproduktion med ca. 5.000 producerede grise om året, 80 ha agerjord og 20 ha Natura 2000-areal. Griseproduktionen kan tænkes ekspanderet med mobile stalde.

Økonomi I regnskabet er jord, bygninger og installationer, produktionsanlæg og maskiner ansat til ca. 20 mio. kr. Egenkapitalen er ca. 3,7 mio. kr.

## Aktiviteter i projektforsløbet

For at gennemføre det glidende generationsskifte udarbejdes:

- En beskrivelse af og en tidsplan for den selskabsstruktur, der skal til, for at ovenstående skitse til et glidende generationsskifte kan gennemføres.
- En beskrivelse af hvordan, selve generationsskiftet gennemføres ved en sådan selskabsstruktur.
- En beskrivelse af udgifterne til etablering af og de årlige revisionsudgifter for en sådan selskabsstruktur.

For at undersøge far-søn samarbejdet udarbejdes en DISC-profil for far og søn. Denne benyttes til at drøfte deres samarbejde. Der udarbejdes på baggrund heraf en aftale for deres samarbejde.

## Handlings- og tidsplan

Der er udarbejdet en handlingsplan for dannelse af selskabsstruktur som beskrevet under 'Aktiviteter i projektforsløbet'. Herefter følges den skitserede tidsplan.

År	Drift / aktiviteter	Investeringer	Leje / brugsret	Ejerskab
2021	Søn etablerer sin landbrugsvirksomhed med cvr. nr.	Projekt multihal beskrives med fordele og ulemper samt økonomiske konsekvenser, dvs. investeringsbudget, gevinster i driften og påvirkning af virksomhedens resultat	Søn lejer fars jord og beboelse. Far får brugsret til beboelse.	Selskabsstruktur klargøres til generationsskifte, hvor søn uden omkostninger glidende kan overføre overskud i sin virksomhed til ejerskab af fars jord og bygninger
2022	Søn starter 2. hovedforløb			
2023	Søn driver landbrug i sommerhalvåret og udforsker verden i vinterhalvåret.			
2024	Søn ansættes i svineproduktion	Multihal til foder, salgsgørøder, maskiner mv. realiseres		
2025				
2026				
2027	Far ansættes i svineproduktionen		Søn lejer staldbygninger af det selskab, der nu ejer bygninger og jord.	Søn køber fars svineproduktion dvs. dyr og beholdninger, evt. produktionsspecifikt anlæg og udstyr
2028				Søn bruger løbende sit overskud i virksomhed gennem et holdingselskab til at købe andele af far i det selskab, som ejer jord, beboelse og bygninger. Far overfører indtægter fra salg af andele til søn til sit holdingselskab
2029				
2030				
2031				